Note: This is Online Appendix 1 of Susanty, A., Puspitasari, N.B., Pujotomo, D., Purwanggono, B. & Akbar, M.S., 2026, 'Overcoming barriers to green procurement: Insights from an integrated model of decision-making trial and evaluation laboratory-interpretive structural modelling in logistics industry', *Journal of Transport and Supply Chain Management* 20(0), a1218. https://doi.org/10.4102/jtscm.v20i0.1218

Online Appendix 1

Table 1-A1 : Direct-relations matrix

Barriers	**Bi2j**	**BI3j**	**PI1j**	**PI2j**	**PI3j**	**PI4j**	**KO2j**	**KH1j**	**KH2j**	**KH3j**	**KK2j**	**TK1j**	**KP1j**	**KP2j**	**Total**
BI2i	0.000	2.556	1.667	1.889	2.111	1.667	2.667	1.778	1.778	1.556	2.778	1.889	2.333	1.556	26.222
BI3i	2.444	0.000	2.222	2.222	2.000	1.889	2.111	2.222	1.778	1.556	2.444	2.556	2.222	1.778	27.444
PI1i	1.778	1.667	0.000	3.111	2.556	2.667	2.556	2.667	1.889	1.889	3.000	2.333	1.333	1.778	29.222
PI2i	2.111	1.889	2.222	0.000	2.444	2.444	2.444	2.778	1.778	1.667	3.222	1.778	1.333	1.778	27.889
PI3i	2.000	2.222	2.333	2.000	0.000	2.333	2.333	2.778	1.667	1.778	2.556	2.111	1.444	1.222	26.778
PI4i	2.444	2.111	3.222	2.778	3.333	0.000	2.444	2.889	1.889	1.778	3.111	1.889	1.889	1.667	31.444
KO2i	2.333	2.556	3.222	3.000	3.111	3.667	0.000	2.889	1.889	1.889	3.111	2.333	1.556	1.556	33.111
KH1i	2.222	2.333	3.111	3.111	3.333	3.222	2.889	0.000	2.000	2.111	3.222	2.222	1.556	2.000	33.333
KH2i	3.111	3.111	2.778	3.111	2.778	3.333	2.778	3.222	0.000	2.889	3.000	2.222	2.444	2.111	36.889
KH3i	3.222	3.000	3.111	3.222	3.222	3.000	3.222	2.667	3.111	0.000	2.889	2.222	2.444	2.222	37.556
KK2i	2.333	3.333	2.333	2.444	3.222	2.444	2.667	2.333	2.333	2.444	0.000	2.333	1.778	1.111	31.111
TK1i	2.667	2.333	2.556	2.556	2.444	2.111	2.000	1.778	1.778	2.000	2.333	0.000	1.667	1.667	27.889
KP1i	3.111	2.333	2.333	3.000	2.556	2.222	2.111	2.222	1.889	2.778	3.000	2.444	0.000	2.333	32.333
KP2i	2.667	2.444	2.556	2.667	2.667	2.333	1.778	2.222	1.889	2.111	2.778	2.000	2.333	0.000	30.444
Total	**32.444**	**31.889**	**33.667**	**35.111**	**35.778**	**33.333**	**32.000**	**32.444**	**25.667**	**26.444**	**37.444**	**28.333**	**24.333**	**22.778**	**0.000**

Table 2-A1: Normalized direct-relations matrix

Barriers	Bi2j	BI3j	PI1j	PI2j	PI3j	PI4j	KO2j	KH1j	KH2j	KH3j	KK2j	TK1j	KP1j	KP2j
BI2i	0.000	0.068	0.044	0.050	0.056	0.044	0.071	0.047	0.047	0.041	0.074	0.050	0.062	0.041
BI3i	0.065	0.000	0.059	0.059	0.053	0.050	0.056	0.059	0.047	0.041	0.065	0.068	0.059	0.047
PI1i	0.047	0.044	0.000	0.083	0.068	0.071	0.068	0.071	0.050	0.050	0.080	0.062	0.036	0.047
PI2i	0.056	0.050	0.059	0.000	0.065	0.065	0.065	0.074	0.047	0.044	0.086	0.047	0.036	0.047
PI3i	0.053	0.059	0.062	0.053	0.000	0.062	0.062	0.074	0.044	0.047	0.068	0.056	0.038	0.033
PI4i	0.065	0.056	0.086	0.074	0.089	0.000	0.065	0.077	0.050	0.047	0.083	0.050	0.050	0.044
KO2i	0.062	0.068	0.086	0.080	0.083	0.098	0.000	0.077	0.050	0.050	0.083	0.062	0.041	0.041
KH1i	0.059	0.062	0.083	0.083	0.089	0.086	0.077	0.000	0.053	0.056	0.086	0.059	0.041	0.053
KH2i	0.083	0.083	0.074	0.083	0.074	0.089	0.074	0.086	0.000	0.077	0.080	0.059	0.065	0.056
KH3i	0.086	0.080	0.083	0.086	0.086	0.080	0.086	0.071	0.083	0.000	0.077	0.059	0.065	0.059
KK2i	0.062	0.089	0.062	0.065	0.086	0.065	0.071	0.062	0.062	0.065	0.000	0.062	0.047	0.030
TK1i	0.071	0.062	0.068	0.068	0.065	0.056	0.053	0.047	0.047	0.053	0.062	0.000	0.044	0.044
KP1i	0.083	0.062	0.062	0.080	0.068	0.059	0.056	0.059	0.050	0.074	0.080	0.065	0.000	0.062
KP2i	0.071	0.065	0.068	0.071	0.071	0.062	0.047	0.059	0.050	0.056	0.074	0.053	0.062	0.000

Table 3-A1: Influence matrix X

Barriers	Bi2j	BI3j	PI1j	PI2j	PI3j	PI4j	KO2j	KH1j	KH2j	KH3j	KK2j	TK1j	KP1j	KP2j	Total
BI2i	0.234	0.298	0.288	0.302	0.314	0.286	0.302	0.284	0.235	0.234	0.341	0.258	0.237	0.207	3.821
BI3i	0.305	0.243	0.311	0.320	0.322	0.301	0.299	0.304	0.243	0.242	0.344	0.282	0.241	0.219	3.976
PI1i	0.304	0.301	0.273	0.359	0.354	0.337	0.326	0.332	0.259	0.263	0.377	0.290	0.231	0.230	4.237
PI2i	0.301	0.296	0.317	0.270	0.339	0.320	0.312	0.323	0.247	0.248	0.369	0.267	0.223	0.222	4.055
PI3i	0.289	0.294	0.310	0.311	0.268	0.308	0.300	0.313	0.237	0.243	0.342	0.267	0.219	0.203	3.902
PI4i	0.337	0.329	0.370	0.370	0.391	0.289	0.341	0.354	0.272	0.274	0.399	0.295	0.258	0.240	4.518
KO2i	0.348	0.352	0.385	0.390	0.402	0.392	0.293	0.368	0.283	0.288	0.415	0.318	0.260	0.247	4.741
KH1i	0.348	0.350	0.384	0.395	0.409	0.385	0.367	0.299	0.288	0.295	0.420	0.317	0.262	0.259	4.779
KH2i	0.401	0.399	0.409	0.429	0.431	0.419	0.396	0.410	0.263	0.340	0.451	0.345	0.308	0.285	5.287
KH3i	0.408	0.402	0.422	0.437	0.447	0.417	0.411	0.402	0.344	0.272	0.455	0.350	0.312	0.291	5.370
KK2i	0.333	0.356	0.347	0.359	0.386	0.347	0.344	0.339	0.281	0.288	0.320	0.304	0.255	0.226	4.486
TK1i	0.313	0.304	0.322	0.331	0.336	0.310	0.299	0.297	0.245	0.254	0.346	0.220	0.230	0.219	4.028
KP1i	0.362	0.343	0.357	0.383	0.382	0.352	0.341	0.346	0.279	0.305	0.406	0.316	0.217	0.262	4.650
KP2i	0.335	0.329	0.345	0.358	0.366	0.338	0.316	0.330	0.266	0.276	0.381	0.291	0.263	0.192	4.385
Total	**4.617**	**4.594**	**4.840**	**5.013**	**5.148**	**4.802**	**4.647**	**4.701**	**3.742**	**3.823**	**5.365**	**4.121**	**3.518**	**3.302**	**62.234**